



# RAPPORT ANNUEL 2022



emmaüs

INTERNATIONAL

PROVOCATEURS DE CHANGEMENT



## SOMMAIRE

- P. 02 → Présentation**
- P. 03 → Édito**
- P. 04 → Organisation et gouvernance**
- P. 06 → Assemblée mondiale 2022 en Uruguay**
- P. 08 → Bilan des solidarités**
- P. 11 → Bilan mémoire**
- P. 12 → Bilan financier**

### Photo de couverture

©Emmaüs International - Assemblée mondiale 2022, Piriápolis



## PRÉSENTATION

**C**réé en 1971 à l'initiative de l'abbé Pierre, Emmaüs International est un mouvement non-confessionnel de solidarité qui lutte contre la pauvreté et l'exclusion. Il réunit plus de 425 organisations dans 41 pays, réparties en Europe, Afrique, Amérique et Asie. Toutes portent les mêmes valeurs d'accueil, de solidarité, d'ouverture, de respect et de partage, dans des contextes sociaux, économiques et politiques très divers. Leurs objectifs communs : agir contre les causes de la misère et être porteuses de transformation sociale en permettant aux plus démunis de devenir acteurs de leur propre vie.

Les organisations Emmaüs du monde mènent des actions sociales et d'interpellation politique autour de trois combats : une économie réellement éthique et solidaire pour un monde durable, une justice sociale et environnementale pour l'accès aux droits fondamentaux, la paix et la liberté de circulation et d'installation des personnes pour une citoyenneté universelle.

Légataire universel de l'abbé Pierre, Emmaüs International a également la responsabilité de protéger et faire vivre la mémoire de l'abbé Pierre et des combats menés, sans relâche, tout au long de sa vie.



L'événement le plus notable pour Emmaüs International en 2022 a certainement été l'organisation de l'Assemblée mondiale en Uruguay. Non seulement c'était notre première occasion de rencontre en présence à l'échelle internationale après de trop longues années de pandémie de Covid-19, mais c'était également la première Assemblée mondiale organisée en Amérique latine depuis la création du Mouvement, et seulement la troisième à se tenir hors d'Europe.

Je crois pouvoir dire en confiance que toutes celles et tous ceux qui ont eu l'opportunité de participer à cet événement ont pu mesurer la richesse que confèrent à la fois la diversité de nos groupes et de nos actions, et la cohésion rendue possible par nos valeurs partagées. Ce fut à la fois un événement de réflexion participative sur nos actions à mener au cours des 4 prochaines années, un temps d'engagement politique avec la rencontre de militants et militantes venu.e.s de

nombreux pays de la région pour témoigner de leurs actions, un temps de Mémoire avec la commémoration du fameux naufrage de l'abbé Pierre en 1963, et bien sûr un temps festif, d'échange et de rencontre, à l'image de notre Mouvement.

À la suite de cette Assemblée mondiale, les élu.e.s du Conseil d'administration et le Secrétariat international d'Emmaüs (SIE) se sont mobilisé.e.s pour préparer la nouvelle mandature. Un programme d'action 2023-2025 a été adopté et le SIE s'est réorganisé sous la responsabilité d'un nouveau Délégué général, Adrien Chaboche, qui a pris la suite de Nathalie Péré-Marzano.

Un nouveau programme et une équipe largement renouvelée, mais toujours le même esprit : servir premier le plus souffrant.

**Patrick ATOHOUN**

*Président d'Emmaüs International*

---

**UN NOUVEAU PROGRAMME ET UNE ÉQUIPE LARGEMENT RENOUELÉE, MAIS TOUJOURS LE MÊME ESPRIT : SERVIR PREMIER LE PLUS SOUFFRANT.**

---

## ORGANISATION

### EMMAÜS INTERNATIONAL

Conseil d'administration / Comité exécutif  
Secrétariat international (Montreuil, France)

### RÉGION AFRIQUE

Bureau régional  
Secrétariat régional  
(Ouagadougou, Burkina Faso)

### RÉGION AMÉRIQUE

Bureau régional  
Secrétariat régional  
(Montevideo, Uruguay)

### RÉGION ASIE

Bureau régional  
Secrétariat régional  
(Pondichéry, Inde)

### RÉGION EUROPE

Bureau régional  
Secrétariat régional  
(Montreuil, France)

## GOUVERNANCE

Le fonctionnement d'Emmaüs International repose sur une gouvernance démocratique et internationale, incarnée par des élu.e.s de terrain venu.e.s des 4 continents.

Tous les 4 ans, les organisations membres se réunissent en Assemblée mondiale. Ce moment clef de la vie du Mouvement permet de décider des grandes orientations collectives et de procéder à l'élection du Président par l'ensemble des groupes membres. Dans chaque région (Afrique, Amérique, Asie, Europe), des Assemblées régionales

élisent les 24 conseillers qui, avec le Président, composent le Conseil d'administration d'Emmaüs International. Des instances élues dans les régions pilotent la mise en œuvre de ces orientations avec l'appui d'équipes de permanent.e.s.

### → Comité exécutif (CE) d'Emmaüs International en 2022

Président : Patrick Atohoun (Bénin)  
1<sup>re</sup> Vice-présidente : Aurore Querel (France)  
2<sup>e</sup> Vice-présidente : Gloria Zuluaga (Colombie)  
Trésorier : Christian Calmejane (France)  
Secrétaire : Camille Chedid (Liban)  
William Tsolenyanu (Togo)  
Amanda Stekly (Royaume-Uni)

### → Autres membres du Conseil d'administration (CA)

Selva Alexander (Inde)  
Mikel Azkona Huercanos (Espagne)  
Marie-France Bedleem (France)  
Faustin Busimba (République Démocratique du Congo)  
Rogelio Coitiño (Uruguay)  
Rosa Gil Elorduy (Espagne)  
Maryse Faure (France)  
Manuel Gavilán (Chili)  
Martha Hannus (Finlande)  
Michael Spike Hudson (Royaume-Uni)  
Abu Hassanat (Bangladesh)  
Anaclet Katumbulu (Burundi)  
Madeleine Mbom (Cameroun)  
Anita Moore (Pérou)



Poppy Pangayavalli (Inde)  
 Eduardo Sanchez (Espagne)  
 Maria-Luisa Testori (Italie)  
 Leïla Thouret (Roumanie)

→ **Délégué général** : Adrien Chaboche

# ASSEMBLÉE MONDIALE D'EMMAÛS EN URUGUAY

**E**n mai 2022, plus de 260 groupes Emmaüs étaient représentés à la 14<sup>e</sup> Assemblée mondiale, qui se tenait à Piriápolis, en Uruguay. Cela traduit l'attachement des organisations Emmaüs à rester dans le creuset dont l'abbé Pierre a été l'initiateur en 1971 avec la création d'Emmaüs International. Cela témoigne également de l'envie que nous avons de travailler ensemble. Une envie qui s'est particulièrement exprimée lors des ateliers et des débats. Un signal très positif de la vitalité de notre Mouvement.

Cet évènement a aussi été l'occasion d'accueillir et d'entendre des personnalités ami.e.s : José Alberto Mujica, ancien résistant pendant la dictature et président de la République d'Uruguay de 2010 à 2015, Tarila Rivera Zea, militante quechua pour les droits des femmes et des peuples autochtones et Olivier de Schutter, Rapporteur Spécial des Nations Unies contre la pauvreté.

Avec le contexte mondial de crises diverses, de guerres, de menaces sur la justice climatique, de migrations internationales, de pauvreté et de précarité, cette 14<sup>e</sup> Assemblée mondiale a attiré l'attention sur le fait que les groupes doivent résister face à l'emprise de la pensée néolibérale et préserver leur autosuffisance économique tout en restant fidèles à nos valeurs et à nos principes fondamentaux.

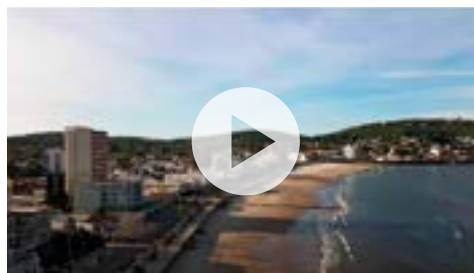
Il revient désormais à l'ensemble des membres d'Emmaüs de s'approprier les résolutions adoptées par cette Assemblée mondiale en investissant les espaces d'échange et de communication, en sensibilisant les jeunes générations et en luttant pour que notre indépendance soit toujours préservée.

De leur côté, les élu.e.s d'Emmaüs International et l'équipe du Secrétariat International d'Emmaüs (SIE) s'attèlent depuis à la mise en œuvre des résolutions et orientations votées à Piriápolis.

**Plus que jamais, luttons ensemble pour changer le monde !**

## RETOUR EN VIDÉO

L'Assemblée mondiale Emmaüs 2022 en 3 minutes !



Scannez ce QR Code pour voir la vidéo

## RÉSOLUTIONS ADOPTÉES LORS DE L'ASSEMBLÉE MONDIALE



Scanner ce QR Code pour consulter les résolutions

À droite : Commémoration du naufrage de l'abbé Pierre



# BILAN DES SOLIDARITÉS ET DE L'INTERPELLATION POLITIQUE

**D**e nombreux pays du monde sortaient alors à peine de la pandémie de Covid-19, avec des économies épuisées et des populations encore très dépendantes de l'aide internationale, lorsque l'invasion brutale et injustifiée de l'Ukraine par la Russie est venue bouleverser le début de reprise économique. Les populations les plus précaires ont été les premières touchées, avec une hausse souvent insoutenable du prix des aliments et de l'énergie. Face à cette situation, les groupes Emmaüs du monde entier ont une fois de plus démontré leur exceptionnelle capacité à venir en aide aux plus démunis.e.s.

En 2022, ce sont ainsi 1 046 195 € qui ont été mobilisés pour mener à bien les différents programmes de solidarité internationale et d'interpellation politique. Depuis 2020, ces programmes, sont répartis selon 4 Fonds dédiés :

- Appui aux groupes et aux régions
- Programmes d'accès aux droits
- Programme d'actions et campagnes de plaidoyer
- Soutien Alliances et Partenariats



Emmaüs Pag-la-Yiri, Burkina Faso

## UTILISATION DES FONDS EN 2022

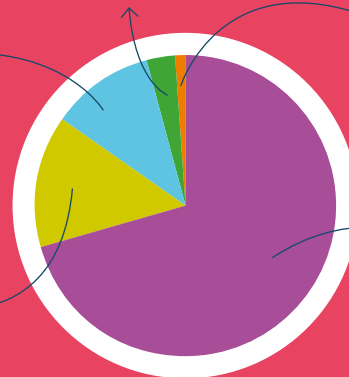
**113 299 €**  
Programmes d'accès aux droits (11 %)

**149 183 €**  
Programme Habitat (14 %)

**34 259 €**  
Campagnes et actions de plaidoyer (3 %)

**16 607 €**  
Soutien Alliances et Partenariats (2 %)

**732 847 €**  
Appui aux groupes et aux régions Emmaüs (70 %)





## L'APPUI AUX GROUPES ET AUX RÉGIONS

Plusieurs dispositifs ont été mis en place en 2022 pour soutenir les projets sociaux et renforcer les activités économiques de nos groupes, répondre à des situations d'urgence et soutenir les populations les plus exclu.e.s. Parmi ces dispositifs, un fonds spécial d'aide alimentaire a été maintenu pour venir en aide aux populations dans un contexte économique encore difficile au sortir de la pandémie de Covid-19 et aggravé par l'invasion russe en Ukraine.

### TÉMOIGNAGE

**Mohd Fahim**, petit producteur de blé et de légumes en Inde, bénéficiaire du programme d'accompagnement du groupe Emmaüs Tara Projects.



« L'agriculture chimique est fréquente dans notre région. Les entreprises de production d'engrais chimiques cherchent activement à y commercialiser leurs produits. Elles fourvoient les agriculteurs en prétendant que l'utilisation de produits chimiques est sans danger et permet d'obtenir de meilleurs rendements. J'ai moi-même eu recours à des produits chimiques par le passé. Grâce à Tara, qui sensibilise les agriculteur.rice.s aux effets néfastes de l'agriculture chimique, je suis désormais plus conscient des risques et j'ai réduit de manière drastique mon utilisation d'engrais chimiques. J'utilise le vermicompost et le conditionneur de sol organique produits par Tara sur mes terres. J'utilise également les jeunes plants de chou-fleur venant de la pépinière de Tara. Tout cela m'a permis d'obtenir un bon rendement cette saison. »

## LES PROGRAMMES D'ACCÈS AUX DROITS

Depuis plus de 20 ans, Emmaüs International mène des programmes dits collectifs et d'envergure. Ils permettent à des populations en situation d'extrême pauvreté, avec l'appui du Mouvement, de construire des alternatives pour l'accès et la gestion citoyenne de leurs droits, notamment sur les thématiques de l'eau, la santé et l'éducation. Ces alternatives montrent qu'un autre modèle de développement est possible : elles ont valeur d'exemples pour des politiques publiques justes et équitables.

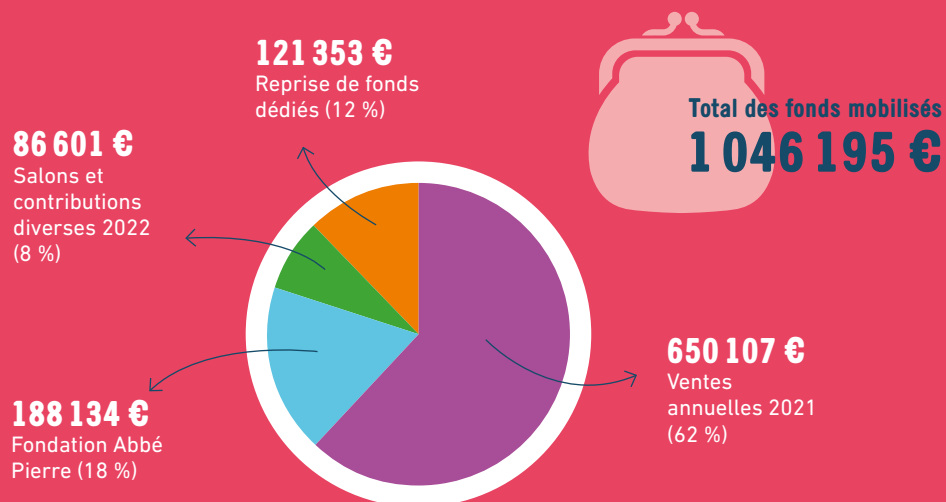
### TÉMOIGNAGE

**Emmanuel Siambo**, Président de la mutuelle santé au Burkina Faso



« Cela fait une vingtaine d'années qu'Emmaüs International est engagé sur des mutuelles santé. Tout a commencé en 2000 quand l'abbé Pierre et le Conseil d'administration ont constaté les inégalités et l'injustice que vivaient certains groupes Emmaüs en matière d'accès à la santé selon les pays. Au départ on est parti sur la constitution de fonds de solidarité pour venir en appui aux acteurs Emmaüs dans les pays dénués de politiques publiques d'accès à la santé. Mais aujourd'hui, ces fonds sont devenus de réelles mutuelles dans lesquelles les adhérents sont pleinement impliqués dans la stratégie, la gestion et la gouvernance. »

## PROVENANCE DES FONDS UTILISÉS EN 2022



Scannez ce QR Code pour voir la vidéo mutuelles santé

## ACTIONS ET CAMPAGNES DE PLAIDOYER

Au sein du Mouvement Emmaüs, la solidarité doit être vécue comme un engagement politique, vecteur de transformation sociale. À l'Assemblée mondiale de mai 2022 à Piriápolis en Uruguay, notre Mouvement s'est engagé à mener des actions collectives et des campagnes d'interpellation, qui impliquent l'ensemble des régions d'Emmaüs International, en particulier sur les enjeux de justice climatique, des migrations internationales et pour une éducation favorisant l'éveil des consciences.

### TÉMOIGNAGE

**Luc Duffles Aldon** – Coalition Solidarité Brésil



« Formée en 2018 lors de la victoire de l'extrême-droite au Brésil, la Coalition Solidarité Brésil réunit 18 organisations françaises et poursuit depuis 5 ans son travail de faire écho aux cris d'alarme des organisations et mouvements sociaux au Brésil. Ensemble, nous avons participé à deux universités d'été des mouvements sociaux en France, mobilisé des grands témoins lors de festivals et régulièrement répondu aux questions d'acteur.rice.s

politiques français.e.s et européen.ne.s sur la situation des droits humains au Brésil. Notamment à travers la publication de 3 éditions du Baromètre, un outil de conscientisation et d'interpellation. Enfin, nous suivons avec nos partenaires la campagne contre la signature de l'accord de libre-échange UE-Mercosur. »

## SOUTIEN AUX ALLIANCES ET AUX PARTENARIATS

En 2022, Emmaüs International a continué de participer à plusieurs espaces de réflexions du Collectif d'organisations de solidarité internationale et de mobilisation citoyenne (CRID). Nous avons notamment co-porté l'organisation du Sommet citoyen sur les migrations les 30 septembre et 1<sup>er</sup> octobre 2022, en articulation avec l'initiative de la « March to Brussels ».

### TÉMOIGNAGE

**Rosa Gil** – Emmaüs Bilbao et Conseillère d'Emmaüs International (CEI)



« Le 30 septembre, Emmaüs a uni ses forces avec 23 organisations pour exiger le respect des droits de l'homme aux frontières. La libre circulation est une revendication historique de nos groupes en

**LE BAROMÈTRE AU BRÉSIL EST UN OUTIL DE CONSCIENTISATION ET D'INTERPELLATION QUE VOUS POUVEZ UTILISER DÈS VOTRE PREMIÈRE LECTURE.**

Europe, mais aussi dans les autres régions du monde. Emmaüs ne veut pas être complice de lois meurtrières. C'est pourquoi nous avons tenu à faire entendre notre voix, au son du slogan "Rights, no Deaths", aux côtés d'autres organisations, avec qui nous avons partagé nos expériences et nos combats. Un moment émouvant et triste à la fois. Certaines personnes ayant participé à la marche nous ont fait part de leur douleur, après avoir perdu des êtres chers, et de leur sentiment d'impuissance, car personne ne semble s'en préoccuper. »



Pour en savoir plus sur nos actions de solidarité internationale, retrouvez notre bilan 2022 complet sur [emmaus-international.org](https://emmaus-international.org).

# BILAN MÉMOIRE

## « FAIRE VIVRE NOTRE HÉRITAGE »

Nous mettons déjà en œuvre cette résolution depuis l'Assemblée mondiale de Jesolo en 2016, en présentant les combats de l'abbé Pierre ainsi que l'histoire d'Emmaüs, dans le but d'unir le Mouvement et de faire connaître son histoire et ses combats historiques et actuels au plus grand nombre.

Les archives traitées par Emmaüs International sont de plus en plus sollicitées et acquièrent une notoriété grâce au travail précis et sérieux effectué depuis plusieurs années, permettant à des producteurs et réalisateurs d'utiliser cette matière de manière croissante.

### Voici quelques exemples :

→ La réalisation et la diffusion sur la chaîne France 5 de l'émission C. Jamy « La vie secrète de l'abbé Pierre ».



→ L'appui important à la production du biopic de Frédéric Tellier dont la sortie est prévue en novembre 2023.



© AFAP

→ La sortie d'une série de podcasts sur RCF « Les colères de l'abbé Pierre » diffusée à partir du 1<sup>er</sup> février 2022.

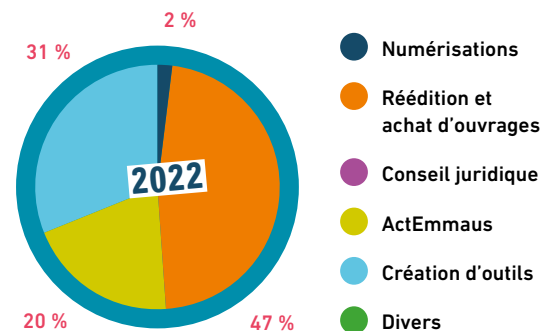


Cela permet également au Mouvement d'élaborer des outils comme l'exposition « Dans les pas de l'abbé Pierre en Amérique latine », mais aussi d'informer dès que de nouvelles trouvailles sont réalisées au travers des réseaux sociaux et du groupe Facebook ActEmmaus, que nous invitons tous les membres du Mouvement à rejoindre.



Scanner ce QRcode pour accéder à la page facebook du groupe ActEmmaus

## RÉPARTITION DES DÉPENSES DU BUDGET « MÉMOIRE » EN 2022



Pour en savoir plus, retrouvez notre bilan Mémoire 2022 complet sur le site internet [emmaus-international.org](http://emmaus-international.org) :





# BILAN FINANCIER 2022

## RÉPARTITION DES RESSOURCES ET DES DÉPENSES

L'exercice financier 2022 a été clôturé avec un résultat excédentaire de 296 252 €, qui s'explique en partie par une hausse sensible des cotisations en lien avec l'organisation de l'Assemblée mondiale, ainsi que par un niveau important de legs. Ces ressources supplémentaires ont plus que compensé la charge, elle aussi exceptionnelle, liée à l'organisation de l'Assemblée mondiale (497 970 €).

Ce résultat positif a été affecté en totalité aux réserves associatives de solidarité.

Les charges liées à la communication ont été particulièrement faibles en raison de la priorité donnée à l'organisation de l'Assemblée mondiale, qui a concentré l'essentiel de nos efforts au cours de l'exercice. L'année 2022 est également une année de transition entre deux mandatures, et donc une année nécessairement moins riche en actions nouvelles.

Concernant nos engagements solidaires et politiques, leur financement provient pour

l'essentiel (74 %) des ventes annuelles de solidarité et des contributions libres des groupes. Cette solidarité, basée sur le partage entre les groupes Emmaüs, est une de nos spécificités. Elle correspond à l'esprit et aux valeurs du Mouvement.

Nous remercions également la Fondation Abbé Pierre pour son appui dans le cadre de notre programme Habitat, ainsi qu'Emmaüs France et Emmaüs Royaume-Uni pour leurs contributions au financement des actions d'Emmaüs International.

### 1. FONCTIONNEMENT ET VIE DU MOUVEMENT

		<b>Excédent : 296 252 €</b>	
<b>RECETTES</b>		<b>DÉPENSES</b>	
<b>Cotisations des groupes</b>	2 546 183 €	<b>Frais de personnel</b>	1 276 635 €
<b>Subventions et Mécénat</b>	1 684 36 €	<b>Animation du Mouvement (dont Assemblée mondiale)</b>	1 414 266 €
<b>Dons et Legs</b>	260 250 €	<b>Missions sociales hors fonds dédiés</b>	65 591 €
<b>Autres recettes (dont Assemblée mondiale)</b>	278 746 €	<b>Communication</b>	26 174 €
		<b>Frais généraux et divers</b>	174 697 €
<b>Total 1 : 3 253 615 €</b>		<b>Total 1 : 2 957 363 €</b>	

## 2. ENGAGEMENTS SOLIDAIRES ET POLITIQUES

### RECETTES

Ventes annuelles 2021	650 107 €
Dons et soutiens affectés	274 735 €
Reprise de fonds dédiés	121 353 €

**Total 2 : 1 046 195 €**

### DÉPENSES

Appui aux groupes et aux régions	732 847 €
Programmes d'accès aux droits	262 482 €
Interpellation politique	34 259 €
Soutien aux alliances et partenaires	16 607 €

**Total 2 : 1 046 195 €**

## EXTRAIT DU BILAN (EN EUROS)

	BILAN ACTIF		Au 31/12/2022	Au 31/12/2021
	Brut	Amortissement	Net	Net
Total Actif immobilisé	1 784 136 €	366 253 €	1 417 883 €	1 410 931 €
Total Actif circulant	4 909 706 €	19 260 €	4 890 446 €	4 991 315 €
<b>Total général</b>	<b>6 693 842 €</b>	<b>385 513 €</b>	<b>6 308 329 €</b>	<b>6 402 247 €</b>

	BILAN PASSIF	
	Au 31/12/2022	Au 31/12/2021
	Net	Net
Fonds associatifs	2 843 405 €	2 547 153 €
Fonds dédiés et reportés	2 204 780 €	2 260 754 €
Provisions	623 €	17 882 €
Dettes	1 259 521 €	1 576 458 €
Ecart de conversion	-	-
<b>Total général</b>	<b>6 308 329 €</b>	<b>6 402 247 €</b>

**« Le travail n'est rien d'autre  
que l'accomplissement du devoir,  
pour chacun, d'utiliser ses capacités  
au service des autres et spécialement  
des plus souffrants. »**

Abbé Pierre, La force des infiniment petits



*L'abbé Pierre dans le Nord  
(France), Pentecôte 1956  
(20-21 mai 1956).*

**Directeur de la publication :** Patrick Atohoun






**Conception/rédaction :** Clément Robin,  
Thomas Bodelet

**Design graphique :** Nicolas Pruvost > Tiens donc!

**Crédits photographiques :** Jean-Mathieu Albertini,  
Digital Rangrez, Didier Gentilhomme, Emmaüs  
International, Olympia de Maismont, David Sinza,  
Charly Hopp, Brayden Rubert, Archives nationales  
du monde du travail

**CONTACT :**

Emmaüs International  
47, avenue de la Résistance  
93104 Montreuil Cedex – France  
Tel. +33 (0)1 41 58 25 50  
Fax +33 (0)1 48 18 79 88  
contact@emmaus-international.org  
www.emmaus-international.org

-  Emmaüs International
-  EmmausInter\_fr
-  emmausinternational
-  Emmaüs International
-  emmausinternational



emmaüs

INTERNATIONAL

PROVOCATEURS DE CHANGEMENT